



Экспертное сопровождение проектов и работы проектных команд в процессе организации, координации и контроля работ по проектированию, строительству и внутренней отделке



Мы рады предложить вам наши услуги по экспертному сопровождению проектов и работы проектных команд в процессе организации, координации и контроля работ по проектированию, строительству и внутренней отделке.

Наша команда экспертов обладает обширным опытом и знаниями в области проектного управления, проектирования и строительства, и мы готовы предоставить вам профессиональную поддержку для успешной реализации ваших проектов.

Наше предложение включает экспертные консультации и поддержку на всех этапах проекта, начиная с планирования и заканчивая окончательной реализацией. Мы помогаем в разработке стратегии проекта и определении его основных целей и требований и предоставляем экспертное сопровождение по техническим и проектным вопросам для принятия обоснованных решений.

Мы помогаем в составлении детального плана проекта, включая определение этапов, сроков и ресурсов и координируем работы проектных команд, включая архитекторов, инженеров, строителей и других специалистов.

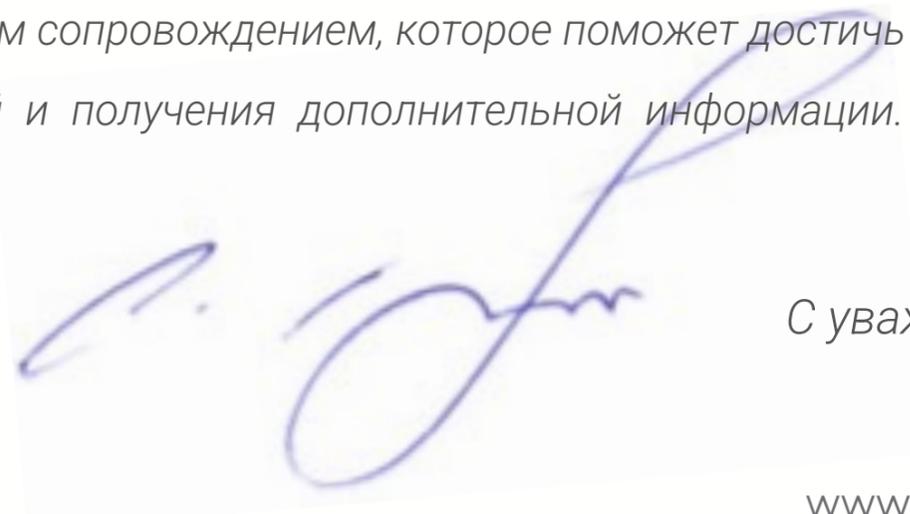
Организуем взаимодействие между различными участниками проекта для обеспечения согласованности и эффективности работ, регулярный мониторинг хода выполнения проекта и соблюдения установленных сроков.

Проводим анализ эффективности проекта и ищем возможности по оптимизации процессов и улучшению проектного управления.

Мы готовы предложить индивидуальные условия сотрудничества в зависимости от ваших конкретных потребностей и особенностей проекта.

Наша цель - обеспечить проект профессиональным и надежным экспертным сопровождением, которое поможет достичь успешных результатов.

Пожалуйста, не стесняйтесь связаться с нами для обсуждения деталей и получения дополнительной информации. Мы с нетерпением ждем возможности сотрудничества с вами!



С уважением, Руслан Кубрава.

Мы знаем, как важны знания, которые не оторваны от реальной проектной деятельности.

Мы предлагаем уникальный набор компетенций, инсайты, кейсы и работающие практические решения которые можно применить на вашем проекте.

Наши эксперты – не теоретики-преподаватели, а практикующие специалисты с рынка управления крупными строительными проектами.

Мы определяем цели, находим основные проблемы и точки роста, формируем стратегию развития и помогаем составить план действий.

Учим проводить результативные планерки и фокусировать команду на самом главном – так сотрудники делают меньше ненужной работы и быстрее достигают результатов.

Объясняем как точно формулировать цели, определять главные ограничения на пути к ним и превращать их в промежуточные задачи.

Мы внедряем методику управления перестраивающую рабочие процессы на сфокусированное достижение целей и создаем работающую команду с навыками и компетенциями достигающую результатов в оптимальные сроки.

ЭКСПЕРТНАЯ
ПОДДЕРЖКА

ТРЕКИНГ
ПРОЕКТНЫХ
КОМАНД

ОРГАУДИТ

АССЕССМЕНТ
ПЕРСОНАЛА

ПЕРСОНАЛЬНЫЕ
КОНСУЛЬТАЦИИ

Экспертные сессии представляют собой специально организованные встречи, на которых эксперты делятся знаниями, опытом и идеями с целью повышения качества управления проектом, решения сложных вопросов, принятия стратегических решений и внедрения наилучших практик для успешного завершения проекта.

Ключевые аспекты, которые можно включить в экспертные сессии для команды по управлению строительным проектом:

Обзор проекта: эксперты могут предоставить общий обзор проекта, помогут сформировать основные этапы и требования.

Оценка рисков и проблем: команда и эксперты расскажут о потенциальных рисках и проблемы, связанные с проектом, и разработают стратегии для их предотвращения или минимизации.

Анализ и оптимизация процессов: эксперты помогут рассмотреть текущие процессы управления проектом и предложат рекомендации по их оптимизации, улучшению эффективности и снижению издержек.

Планирование и контроль: ваша команда получит экспертную помощь в разработке детального плана проекта, включая определение контрольных точек, распределение ресурсов и установление системы контроля и отчетности.

Оценка и мониторинг проекта: эксперты проконсультируют по вопросам установления системы оценки и мониторинга проекта, включая определение ключевых показателей производительности (KPI) и разработку инструментов для отслеживания прогресса и достижения целей проекта.

Знания и обучение: эксперты проведут обучающие сессии для команды по управлению проектом, расскажут о передовых практиках и поделятся опытом, чтобы повысить уровень знаний и навыков вашей команды.

Решение проблемных ситуаций: экспертные сессии помогут в обсуждении и поиске решений проблемных ситуаций, с которыми зачастую сталкивается команда по управлению проектом.

Экспертные сессии помогают команде получить ценные знания, перспективы и рекомендации от опытных экспертов, что способствует повышению качества работы, снижению рисков и достижению успеха на проекте. На экспертных сессиях мы поможем получить ценные знания, перспективы и рекомендации от опытных экспертов, благодаря чему вы улучшите качество работы, минимизируете риски и успешно реализуете ваши проекты.

Трекинг проектных команд представляет собой процесс отслеживания и управления работой команды, занимающейся реализацией конкретного проекта. Мы помогаем обеспечить эффективность, прогресс и достижение целей проекта.

Ключевые аспекты трекинга проектных команд:

Производительность команды: отслеживаем работу каждого члена команды, его вклад в проект и выполнение поставленных задач, включая оценку выполненных работ, сроков и качества результатов.

Управление ресурсами: обеспечиваем мониторинг и управление доступностью, использованием и распределением ресурсов внутри команды, включая людские ресурсы, материалы и оборудование.

Коммуникации: оцениваем эффективность коммуникации внутри команды и с другими заинтересованными сторонами проекта. Налаживаем своевременный обмен информацией и сотрудничество между членами команды.

Уровень удовлетворенности и мотивации команды: оцениваем уровень удовлетворенности и мотивации участников команды, их вовлеченность в проект и факторы, влияющие на их продуктивность.

Решение проблем и рисков: идентифицируем проблемы и риски, с которыми сталкивается команда, и разрабатываем стратегию для их решения или минимизации. Наш метод работы позволяет обнаружить проблемы на ранних стадиях и принять необходимые меры.

Прогресс и достижение целей проекта: оцениваем прогресс команды в достижении поставленных целей и результатов проекта, включая сравнение фактического прогресса с планами и расписанием проекта.

Развитие навыков и обучение: определяем потребности в развитии навыков и компетенций членов команды, организуем обучение и тренинги для повышения квалификации и эффективной работы.

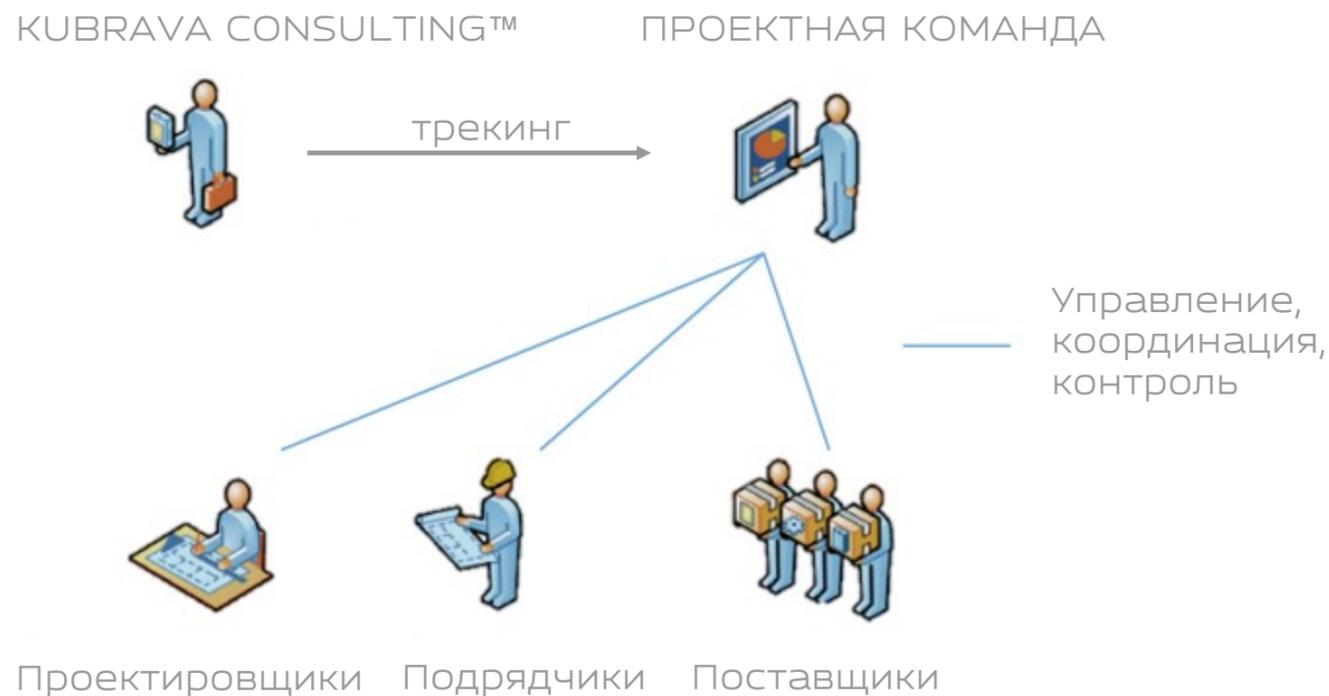
Трекинг позволяет эффективно управлять проектами и оптимизировать работу проектных команд, выявлять проблемные области и принимать меры для повышения эффективности и достижения успешных результатов.

ТРЕКИНГ ПРОЕКТОВ И ПРОЕКТНЫХ КОМАНД

Процесс подготовительных работ, разработки проектной документации и производства строительно-отделочных работ состоит из множества различных задач с участием различных подрядчиков. Основная цель команды управления проектом является реализация проекта в кратчайшие сроки, с высоким качеством, в рамках согласованного бюджета.

Мы на своем опыте знаем как важно осуществлять координацию всех участников проекта для обеспечения их работы в единой команде.

Мы осуществляем трекинг процесса реализации и соответствия всего спектра услуг на каждом этапе развития вашего проекта.



Организационный аудит - процесс оценки и анализа команды с целью выявления ее сильных и слабых сторон, идентификации возможностей для улучшения и определения стратегий развития.

В ходе работы рассматриваются:

1. Стратегия, целостность и системность поставленных целей, понимание их руководителями и сотрудниками, применение в оперативном управлении, контроль за реализацией.
2. Управленческие и кадровые процессы и их соответствие целям и задачам проекта.
3. Анализ ролей, полномочий, задач и их границ внутри проектной группы (организационный анализ по системе BART).
4. Структура проектного управления, т. е. взаимосвязь между процедурами и ключевыми функциями.
5. Качественные и количественные характеристики персонала и его распределения в рамках проекта, механизмы принятия решений, ожидаемые результаты деятельности.
6. Анализ системы информационного обеспечения (информационное взаимодействие между сотрудниками в рамках выполнения основных процессов), а также их соответствия стратегии.

Основные этапы аудита:

1. Определение целей и ожиданий аудита, а также областей, подлежащих оценке.
2. Сбор и анализ исходных данных.
3. Анализ текущего состояния структуры и ее соответствия проектным задачам.
4. Интервьюирование ответственных участников команды по результатам анализа проектной структуры.
5. Анализ полученной информации по этапам 1-4, выявление проблемных зон, преимуществ и недостатков.
6. Разработка рекомендаций и подготовка отчета.

Организационный аудит позволяет оценить эффективность работы и выявить области для улучшения.

Ассесмент - это метод комплексной оценки персонала, основанный на моделировании ключевых моментов деятельности сотрудников для выявления уровня развития их профессионально-важных качеств (компетенций) и определения потенциала.

Типы оценок персонала, которые могут быть использованы в процессе:

1. Исследование ценностей/репутации/деструкторов с предоставлением результатов и краткого описательного отчета.
2. Расширенный отчет по управленческому потенциалу с рекомендациями.
3. Сводный командный отчет о сильных и слабых сторонах, ценностях и командных деструкторах.
4. Предоставление индивидуальной обратной связи (1-1,5 часа) по итогам исследования с обсуждением сильных сторон и зон развития, а также составлением перечня мероприятий по развитию; определение возможного карьерного трека.
5. Сессия командного коучинга, по итогам проведенной оценки, направленная на исследование группового формата взаимодействия и повышения его эффективности.
6. Предоставление консолидированной обратной связи заказчику по всем сотрудникам – участникам исследования с указанием сильных сторон и зон развития, а также рекомендаций по развитию.
7. Консультирование и разработка стратегий развития персонала:
 - предоставление консультаций по вопросам управления персоналом и развития команд;
 - разработка стратегии развития персонала, включая планы привлечения, развития и удержания талантливых сотрудников;
 - поддержка внедрения рекомендаций и мониторинг их эффективности.

Мы предлагаем услуги оценки персонала исходя из конкретных потребностей и целей вашей компании.



Руслан Кубрава

MMgt, MBA Real Estate, EMBA Strategic Management, ICAgile Certified Professional

Бизнес-трекер

Организационный консультант

Руководитель проектного офиса KUBRAVA PROJECT MANAGEMENT™

Член ассоциации профессиональных директоров АНД

Член жюри CRE Awards, Best Office Awards, MCFO Awards, Arendator Awards 2020, PROESTATE&TOBY Awards 2019, RUSSIAN COWORKING AWARDS 2018

Опыт:

20 лет в сфере управления проектами

5 лет в организационном консалтинге

50+ проектов в области строительства, реконструкции и внутренней отделки объектов коммерческой и жилой недвижимости, а также общественных зданий общей площадью 700 000+ м2.



Мария Кубрава

MA Psychology, EMBA Project Management

Бизнес-трекер

Психодинамический организационный консультант

Директор департамента специальных проектов KUBRAVA PROJECT MANAGEMENT™

Опыт:

10+ лет в сфере управления проектами

5 лет в организационном консалтинге

20+ реализованных проектов в офисном сегменте офисной недвижимости общей площадью 110 000+ м2

3000+ респондентов прикладных исследований и аналитики





Игорь Никифоров

Meng, BIM

Строительно-технический эксперт

Опыт:

15 лет в сфере строительного инжиниринга

50+ проектов в области инженерно-технического сопровождения строительства и внутренней отделки коммерческой и жилой недвижимости, а также общественных зданий общей площадью 600 000+ м²





Александр Костычев

Meng

Эксперт-консультант в области девелопмента и градостроительства

Опыт:

15 лет в сфере управления проектами нового строительства и реконструкции

20+ проектов в области нового строительства коммерческой и жилой недвижимости, а также общественных зданий и линейных сооружений общей площадью 800 000+ м²



2019

MCFO MOSCOW CONSTRUCTION AND FIT-OUT ASSOCIATION

О НАС ЧЛЕНЫ АССОЦИАЦИИ НОВОСТИ ВИДЕО МЕРОПРИЯТИЯ КАЛЕНДАРЬ ПРЕМИЯ MCFO AWARDS
АНАЛИТИКА ЗНАК КАЧЕСТВА

Аналитика

Ассоциация Moscow Construction and fit-out подготовила ежегодный аналитический обзор рынка коммерческой недвижимости в части реализованных проектов внутренней отделки за 2018-2019 г.

Общая площадь заявленных участниками рынка завершенных проектов составляет более 940 000 кв. м. Свои данные представили более 20 участников рынка — генподрядчики, организации, компании по управлению проектами и проектными бюро.

Некоторые объекты могли быть не включены в текущую версию реестра проектов по следующим причинам:

- отсутствие информации в открытых источниках (или затрудненный к ним доступ)
- непредоставление информации по запросу представителей Ассоциации
- отсутствие подтверждения выполненного объема со стороны участников
- несоответствие установленным критериям отбора

Календарь мероприятий

< 2019 >
Сентябрь

PM

S.A. Ricci PM— 75 420 кв.м.
CBRE — 32 134 кв.м.
Cushman — 22 727 кв.м.
Aurora Group — 22 609 кв.м.
Codest — 20 000 кв.м.

2020-2021

MCFO MOSCOW CONSTRUCTION AND FIT-OUT ASSOCIATION

О НАС ДРУЗЬЯ АССОЦИАЦИИ НОВОСТИ ВИДЕО МЕРОПРИЯТИЯ ПРЕМИЯ MCFO AWARDS АНАЛИТИКА

Аналитика

Ассоциация Moscow Construction and fit-out подготовила ежегодный аналитический обзор рынка коммерческой недвижимости в части реализованных проектов внутренней отделки за 2020 год.

Общая площадь заявленных участниками рынка завершенных проектов составляет более 940 000 кв. м.

в 2018-2019 годах — участниками рынка проектными бюро.

Некоторые объекты исключены по следующим причинам:

- отсутствие информации
- непредоставление информации
- отсутствие подтверждения выполненного объема со стороны участников
- несоответствие установленным критериям отбора

Критерии отбора проектов:

- В обзоре представлены только проекты, реализованные в 2020 году
- Проект должен быть завершен
- Каждый заказчик должен быть указан в проекте
- Проекты должны быть реализованы в границах вводимых зон

Календарь мероприятий

< 2021 >
Октябрь

КОМПАНИИ УПРАВЛЯЮЩИЕ ПРОЕКТАМИ

1. Метрополитан ПМ. 3 проекта, 143 300 м2
2. CBRE Russia. 15 проектов, 54 345 м2
3. KUBRAVA PROJECT MANAGEMENT™ . 5 проектов, 19 590 м2
4. JLL. 4 проекта, 18 900 м2
5. Colliers Int. 4 проекта, 12 840 м2
6. Cushman & Wakefield. 5 проектов, 9 373 м2
7. ГДЦ. 1 проект, 13463 м2

2021 - 2022



PROESTATE & TOBY Awards – единственная международная премия в сфере девелопмента, оценивающая российские компании и проекты.

2021 - Номинация: Тренды

Предмет оценки: **Методология по разработке стратегии организации рабочего пространства**

2021 - Номинация: Инжиниринговая компания года

Предмет оценки: **Профессиональные компетенции**

2022 - Номинация: «ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПОДРЯД, ИНЖИНИРИНГ, COST-КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Предмет оценки: **Профессиональные компетенции**

Рейтинг NEXT

Управление проектами

1. [CBRE 10](#)
2. [KUBRAVA PROJECT MANAGEMENT™ 5](#)
3. [Aurora Group 4](#)
4. [Cushman&Wakefield 4](#)
5. [JLL 3](#)
6. [Senel 3](#)
7. [Sunbury Heights 2](#)
8. [Universum Project 2](#)

Рейтинг NEXT

Управление проектами

1. [Commonwealth Partnership \(до апреля 2022 входившая в состав глобальной группы Cushman & Wakefield\) 6](#)
2. [KUBRAVA PROJECT MANAGEMENT™ 6](#)
3. [CBRE 3](#)
4. [Nikoliers 1](#)
5. [Universum Project 1](#)



Смотреть

Комплексное управление проектом по строительству офиса компании ОптиКом.

Услуги: комплексное управление проектированием и строительством, строительный контроль, оптимизация стоимости

Год 2020

Площадь 2500 м2



Смотреть

Комплексное управление проектом по строительству офиса компании WinLine.

Услуги: комплексное управление проектированием, строительством и обустройством, строительный контроль

Год 2021

Площадь 2300 м2



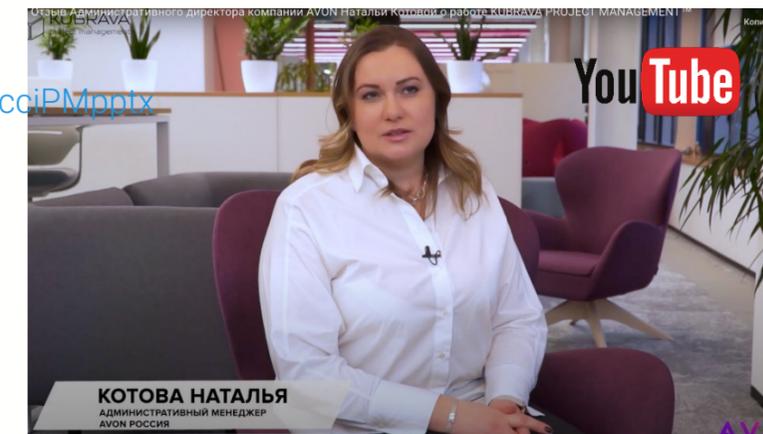
Смотреть

Комплексное управление проектом по строительству офиса компании DeLaval.

Услуги: комплексное управление проектированием и строительством, строительный контроль.

Год 2020

Площадь 500 м2



Смотреть

Комплексное управление проектом по строительству офиса компании Avon.

Услуги: разработка стратегии организации рабочего пространства, комплексное управление проектированием, строительством и обустройством, строительный контроль.

Год 2021

Площадь 3271 м2



Смотреть

Офис компании «РГ Девелопмент», г. Москва, Россия

Услуги: разработка стратегии организации рабочего пространства

Год 2019

Площадь 2700м2



Смотреть

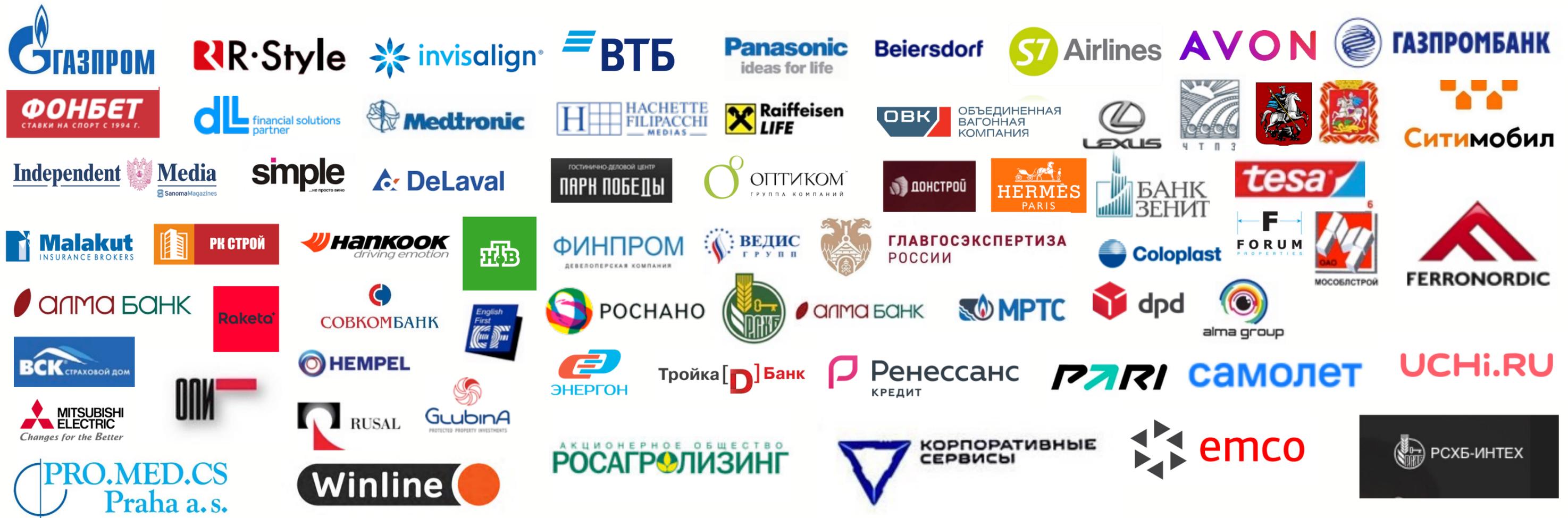
Комплексное управление проектом по строительству офиса компании Align Technology.

Услуги: комплексное управление проектированием, строительством и обустройством, строительный контроль, оптимизация стоимости

Год 2021

Площадь 2200 м2





КОНТАКТЫ

Россия, 125057, г. Москва,
Чапаевский переулок, дом 6

тел.: +7 (495) 241-22-71
info@kubrava.com

